

吉川育英会様

2012年9月留学生集い

発表

発表者 崔 澤

2012年9月6日

**T**

**P**

**S**

# — TPSとは

トヨタ生産方式（トヨタせいさんほうしき）

Toyota Production System

略称 T P S

## 二 由来

トヨタ自動車は工場における生産活動の運用方式の一つである。トヨタ自動車の強さを支える要素の一つとされている。豊田喜一郎(とよだきいちろ、トヨタ自動車創業者)らが提唱していた考えを大野耐一(おおの たいいち、)とは同社 元副社長)らが体系化したものである。

# 三 目的

## トヨタ生産方式の目指すもの



徹底的なムダの排除により原価低減

- ・ 必要な時に、必要なものを、必要な量だけ造る
- ・ よい品をより安く

# 四 トヨタ生産方式の基本的な考え方

ムダの徹底的排除によって生産性向上を図り、  
原価を低減するための一連の活動が  
「トヨタ生産方式」である。

## 1. 原価主義より原価低減

(1) 企業の目的 (企業活動)

「利益確保」が大きな目的のひとつ  
企業の利益

≠最大利益  
=利益最大化

(2) 利益と原価

【原価低減】

利益 = 売値 - 原価 . . . 需要 < 供給

【原価主義】 → 売り手市場の場合

売値 = 原価 + 利益 . . . 需要 > 供給

## 2. ムダの考え方

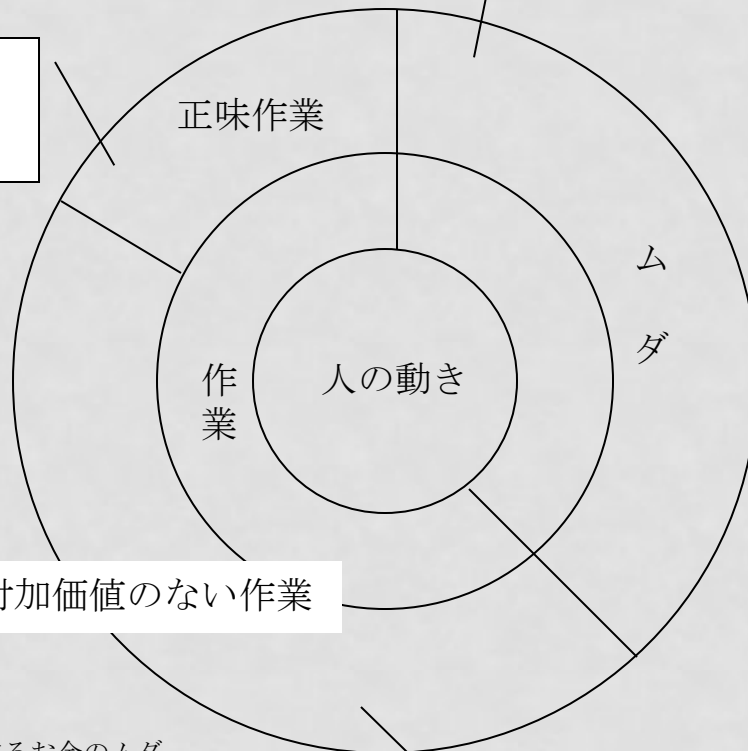
### (1) ムダの定義

『付加価値を高めないものすべて』

※人について言えば・・・動き－働きのムダ

付加価値を高める作業：  
・部品を組み付ける  
・部品を溶接する など

作業をしていく上で何ら  
必要でないもの：  
・手待ち  
・不良品の手直し など



付加価値のない作業

### (2) ムダの種類

- 1) 造りすぎのムダ・・・売れ残るお金のムダ
- 2) 在庫のムダ・・・余分なスペースのムダ
- 3) 手待ちのムダ・・・時間のムダ
- 4) 運搬のムダ・・・モノの動きのムダ
- 5) 加工そのもののムダ・・・設備投資・加工労力のムダ
- 6) 動作のムダ・・・余分な労力のムダ
- 7) 不良品・手直しのムダ・・・捨てる、余分な労力のムダ

付加価値のない作業：  
付加価値はないが、今の作業条件下では  
やらねばならないもの。  
・部品を取りに行く  
・部品の包装を取る など

【3大ムダ】

①在庫のムダ ②運搬のムダ ③手待ちのムダ



### 3. トヨタ生産方式の2本柱

#### (1) ジャストインタイム (Just In Time)

変化に対応し、経営効率を高めるために、必要なものを必要なときに必要な量だけ生産したり運搬したりする仕組みや考え方をいう。(カンバン)

#### (2) 自働化

機械設備の異常や品質の異常や作業遅れなど、何らかの異常が生じたら、機械設備が自ら異常を検知し、自動停止するようにしたり、作業者自身が停止スイッチを押してラインを止められるようにすること。(アンドン)

## 5. かんばん

### (1) かんばんとは・・・

ジャストインタイム生産を実現するための管理・改善の道具

### (2) かんばんの役割

- ①生産、運搬の指示・情報
- ②目でみる管理の道具（造りすぎの制御、工程の遅れ・進みの検知）
- ③工程の作業改善の道具



## 6. アンドン

関係者へのアクションを促すための情報の窓で、現時点の異常場所をひと目で判断できるようにした電光掲示板。  
異常表示のほかに作業の指示（品質チェック、刃具交換、部品運搬など）  
進捗表示をするもの。



ご清聴ありがとうございました